

# EVOLUCIÓN DEL EMPLEO EN NUEVO LEÓN



Secretaría  
de Economía  
y Trabajo  
**Nuevo León**  
GOBIERNO DEL ESTADO



Secretaría de Economía y Trabajo  
Gobierno del Estado de Nuevo León  
Junio 2016

La dinámica laboral está permanentemente ajustándose al contexto económico y social, tanto local, regional e internacional. Estas variables exógenas influyen en buena medida en el comportamiento del empleo, sin embargo las políticas públicas son instrumentos que permiten dirigir y enfocar acciones hacia los objetivos que se aspiran, permitiendo amortiguar y contrarrestar los factores que afectan su adecuado desempeño.

Nuevo León tuvo un ajuste importante en su mercado laboral durante la crisis de 2008, dado que su economía mantiene un peso importante en el sector manufacturero, el cual se vio afectado por la contracción de la demanda externa. Empleos de menor productividad absorbieron este ajuste, lo que se reflejó en un estancamiento de los salarios. La recuperación ha sido lenta y otros estados han mostrado un mejor desempeño.

*Documento elaborado por la Secretaría Técnica de Economía de la Secretaría de Economía y Trabajo del Gobierno Estatal de Nuevo León. La información contenida no representa una postura u opinión oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León, sino es un análisis basado en cifras y estadísticas económicas de fuentes oficiales, cuya interpretación y opinión es responsabilidad de quienes lo elaboraron:*

*Lic. Roy Luka Lavcevic de la Torre. MAF  
Lic. Cecilia Paulina Santander Pérez*

*Monterrey, N.L. – Junio 2016*

# Índice

<b>Introducción</b> .....	4
<b>Empleo</b> .....	6
Población ocupada.....	6
Trabajadores asegurados en el IMSS.....	9
<b>Salarios</b> .....	11
Salario promedio base de cotización IMSS.....	11
Masa Salarial IMSS.....	15
Masa Salarial Sector Manufacturero .....	17
<b>La productividad y los salarios</b> .....	20
<b>Conclusiones</b> .....	21

# Introducción

Nuevo León destaca por su importancia y contribución económica para el país. Su PIB<sup>1</sup> representa el 7.4% del PIB nacional y es el tercero en tamaño, con un crecimiento medio anual del 3.9% en el periodo 2005-2014, sin embargo es marcada la desaceleración de su crecimiento; en el periodo 2004 – 2008 creció a una y tasa de 5.7% mientras que en los años siguientes (2009 – 2014) el crecimiento fue de 2.8% en promedio anual. El estado fue uno de los más afectados durante la crisis financiera de Estados Unidos en el periodo 2008-2009, las exportaciones cayeron 20%<sup>2</sup>, afectando al empleo y los salarios, dada la importancia de la manufactura que tiene la economía del estado, 24% del PIB estatal está en dicho sector.

Al tercer trimestre de 2015 la tasa de desempleo abierta fue de 4.2%<sup>3</sup>, posicionándose en el lugar treceavo a nivel nacional, esta cifra muestra una recuperación en comparación con la tasa alcanzada en 2009 de 6.6%. La medición oficial del desempleo ha sido ampliamente criticada<sup>4</sup> ya que subestima el número real de personas en necesidad de un empleo, al no contar aquellos que desistieron o que trabajan en un empleo parcial (subempleados) por falta de oportunidades en el mercado laboral. Al tomar en cuenta ese grupo de población la tasa de desempleo combinado con el subempleo crece al 16.5%, lo que implica pasar de 94 mil personas en busca de empleo a más de 420 mil en el estado.

Por el lado de los salarios también se han visto disminuidos en ciertos sectores, en algunos casos puede ser atribuido a un detrimento de la productividad, pero en casos como la manufactura esta tendencia se relaciona más a la desaceleración de la demanda externa. Independientemente de las causas de la caída en salarios, esta es

---

<sup>1</sup> Producto Interno Bruto 2014. INEGI Sistema de Cuentas Nacionales de México.

<sup>2</sup> 2009. INEGI Exportaciones por entidad federativa

<sup>3</sup> Porcentaje de población desocupada abierta en relación a la población económicamente activa.

Población desocupada abierta: Son las personas de 12 y más años que sin estar ocupadas en la semana de referencia, buscaron incorporarse a alguna actividad económica en el mes previo a la semana de levantamiento, o entre uno y dos meses, aun cuando no lo haya buscado en el último mes por causas ligadas al mercado de trabajo, pero que estén dispuestas a incorporarse de inmediato.

<sup>4</sup>Gascón, V.(11 abril 2016). Afectan los recortes a empleo de calidad.

una problemática que afecta directamente al consumo privado y que impacta al crecimiento económico, además de las condiciones de vida de los trabajadores.

Nuevo León es el estado con el mayor crecimiento en el índice laboral de la tendencia a la pobreza, es decir que es el estado donde más ha crecido el porcentaje de población que no puede adquirir la canasta básica alimentaria con su remuneración laboral<sup>5</sup>.

A pesar de ser un estado con el PIB per cápita más alto del país, 74% por encima a la media nacional, el crecimiento se ha rezagado en los últimos años, deteriorando al empleo y los salarios, y por lo tanto el ingreso y bienestar de la población.

---

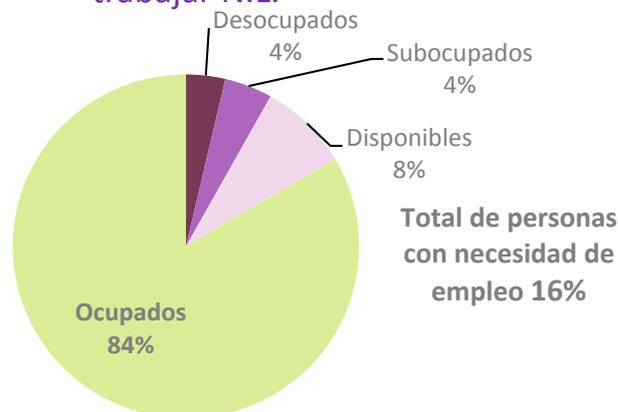
<sup>5</sup> Índice elaborado por CONEVAL.

# Empleo

## Población ocupada

En 2015<sup>6</sup> la población económicamente activa (PEA) de Nuevo León alcanzó 2.3 millones de personas, de las cuales 108 mil se encuentran sin empleo, lo que corresponde a una tasa del 4.6% de desempleo, sin embargo al considerar aquellas personas que su trabajo actual no ocupa toda su disponibilidad de tiempo de acuerdo a sus necesidades y las personas que se encuentran en la población no económicamente activa porque desistieron de su búsqueda al no encontrar un trabajo satisfactorio (disponibles), el número aumenta a 427 mil personas, equivalente a una tasa de 16.5%<sup>7</sup> que necesitan un empleo nuevo o mejor.

### Población mayor de 15 años con disposición para trabajar N.L.



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENOE. INEGI.

Esta tasa ha mostrado una recuperación desde la crisis, cuando en el 2010 llegó a 24.7%. La tendencia es similar en otros estados de la república; sin embargo la mayoría de los empleos generados en Nuevo León han sido de bajo ingresos. Durante este periodo de crisis los empleos más afectados fueron los del sector secundario<sup>8</sup>,

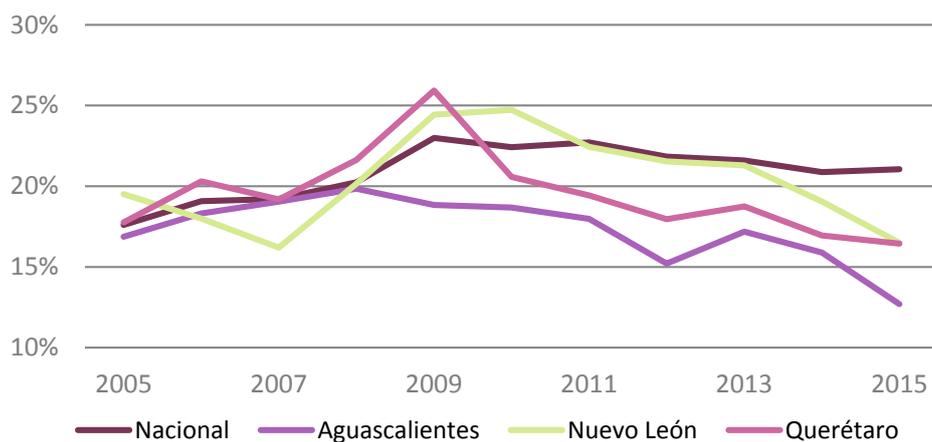
<sup>6</sup> INEGI Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE). Promedio de los 4 trimestres.

<sup>7</sup> Hace referencia al total de la población de 15 años y más que tiene la disposición de trabajar, el total incluye a la PEA y a los disponibles dentro de la PNEA, y se consideran desempleados a los desocupados, sub ocupados y disponibles.

<sup>8</sup> Actividades económicas desarrolladas en la industria extractiva, de la electricidad, manufacturera y de la construcción.

compuesto principalmente por las manufacturas y construcción, con una pérdida de 62 mil empleos en 2009<sup>9</sup>. En ese periodo las exportaciones de Nuevo León se redujeron un 20%, pasaron de 22 mil millones de dólares a 17 mil millones, luego que en años anteriores se tuvo un crecimiento sostenido.

### Tasa de desempleo y subempleo



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENOE. INEGI.

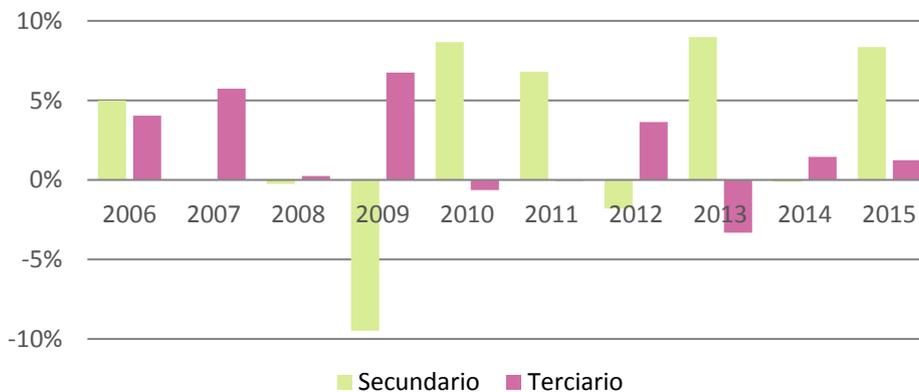
En 2009 la PEA tuvo un incremento de 102 mil personas, de las cuales solo 47 mil se integraron a la población ocupada, esto representó un incremento de la tasa de desempleo abierto de 4.4% a 6.7%. En el sector secundario se perdieron 62 mil empleos, muchos de estos se trasladaron tanto al sector primario<sup>10</sup> y terciario<sup>11</sup> (servicios). El sector primario tuvo un incremento de la población ocupada en 16 mil personas, número equivalente a los empleos perdidos de este mismo sector en los 3 años anteriores. Por otro lado la población ocupada dentro del sector terciario (servicios) tuvo un incremento de 89 mil personas, por lo que se infiere que este sector absorbió la mayoría de los empleos perdidos en el secundario y aquellos nuevos que se integraron a la población ocupada. La crisis económica y un crecimiento de la PEA por encima de años anteriores, explican la alta tasa de desempleo de 2009.

<sup>9</sup> Datos obtenidos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).

<sup>10</sup> Actividades económicas desarrolladas en la agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca.

<sup>11</sup> Actividades económicas desarrolladas en los servicios de comercio, restaurantes, alojamiento, transportes, correo, almacenamiento, profesionales, financieros, corporativos, sociales, servicios diversos y el gobierno

## Crecimiento de la población ocupada del sector secundario y terciario N.L.



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENOE. INEGI

La tendencia post crisis ha sido favorable en el crecimiento de la población ocupada, pero existe un importante rezago por los empleos perdidos o no generados en 2009, más la población que se suma cada año en edad de trabajar debido al crecimiento poblacional. Mendoza<sup>12</sup> señala que el crecimiento de la población en Nuevo León, así como los movimientos de migración interna son también responsables del incremento de desempleo, puesto que crecen a una tasa superior al de la economía y no se puede satisfacer la nueva demanda de empleos. El crecimiento de la población de Nuevo León ha sido superior al promedio nacional, de 2000 a 2015 la población creció un 34% mientras que el promedio nacional fue de 23%. Respecto a migración ocupa el décimo lugar en la tasa de migración interestatal<sup>13</sup> con 14.5 personas por cada mil habitantes.

Como se menciona el crecimiento acelerado de la población no permite que todas las personas que entran a la PEA encuentren un trabajo, y esto se denota en desempleo joven que existe en Nuevo León, la tasa de desocupación de personas entre 15 y 29 años es de un 8.6%, superior al 7.2% nacional<sup>14</sup>. En el tercer trimestre de 2009 la tasa de desempleo joven llegó a su nivel más alto con un 14%, cifra que comparada con el tercer trimestre de 2008 creció un 63%. Este alto crecimiento en la tasa de desempleo

<sup>12</sup> Mendoza (2010). El mercado laboral en la frontera norte de México: estructura y políticas de empleo. *Estudios fronterizos*.

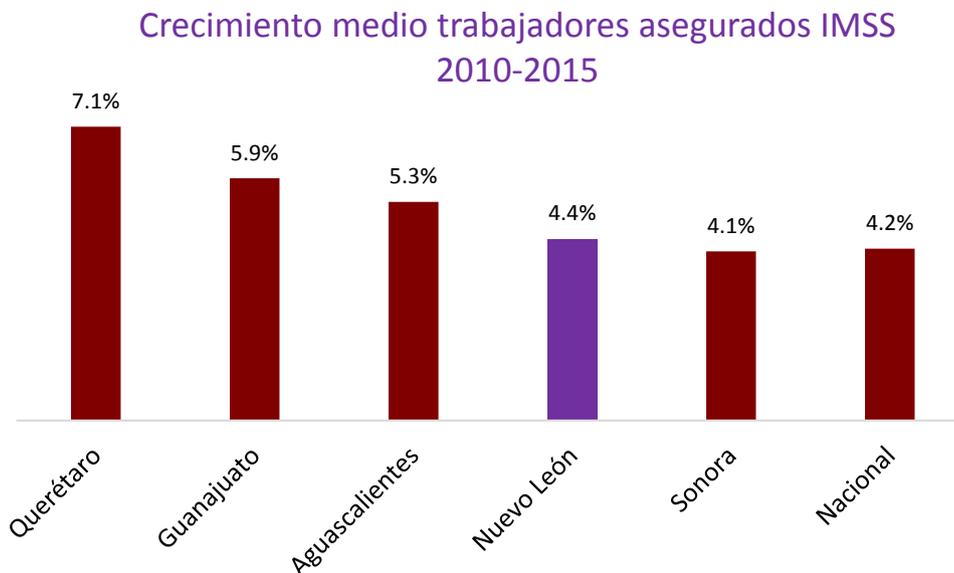
<sup>13</sup> Representa el total de inmigrantes menos los emigrantes del estado hacia otros estados de México.

<sup>14</sup> Cifras correspondientes al primer trimestre de 2016.

joven se ve en el número de personas que no lograron integrarse a la población ocupada de ese año, mencionado previamente. Lo anterior indica que la población entre 15 y 29 años son los más vulnerables en la búsqueda de trabajo.

## Trabajadores asegurados en el IMSS

Respecto al trabajo formal en los dos últimos sexenios del 2005 al 2015 Nuevo León tuvo un crecimiento medio de 3.7%<sup>15</sup>, pero el crecimiento medio de la población ocupada total en el mismo periodo de tiempo apenas fue de 2%, por lo tanto la tasa de crecimiento de empleos en el IMSS es atribuible también a la formalización de empleos ya existentes y no propiamente a la creación de nuevos empleos. Esa formalización fue posible a la reforma laboral que permitió mayor flexibilidad. El crecimiento medio anual en los trabajadores asegurados al IMSS de Nuevo León se encuentra por encima de la media nacional, pero la desaceleración de los últimos 5 años en el crecimiento económico del estado lo posiciona por debajo de estados como Aguascalientes, Querétaro y Guanajuato. Cabe mencionar que en el periodo 2004 – 2009 Nuevo León ocupaba el segundo lugar en crecimiento de trabajadores asegurados al IMSS.

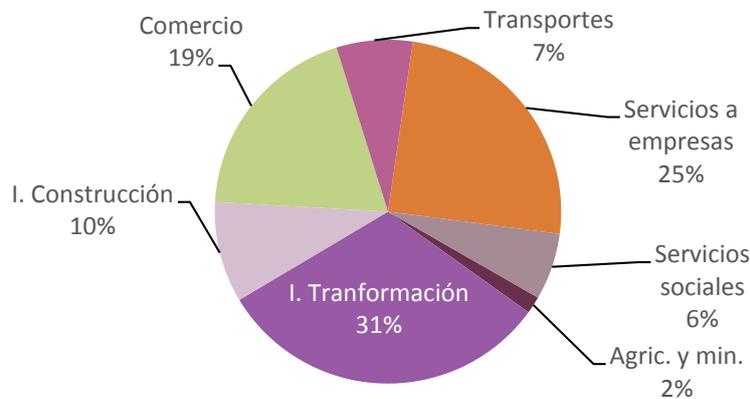


Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de Información del INEGI.

<sup>15</sup> Cálculo propio con datos del IMSS.

Dentro de los 9 sectores económicos clasificados de acuerdo a la ley del IMSS, en Nuevo León la mayoría de los trabajadores se encuentran en las industrias de transformación, (manufacturas) con el 31% del empleo formal total. Pero el sector con mayor crecimiento de trabajadores es el de servicios a las empresas, en 2010 contaba con el 21.5% de los trabajadores y para 2015 representó el 24.8%. El aumento en la proporción de trabajadores en servicios a las empresas se ve reflejado en una disminución de la proporción de manufacturas.

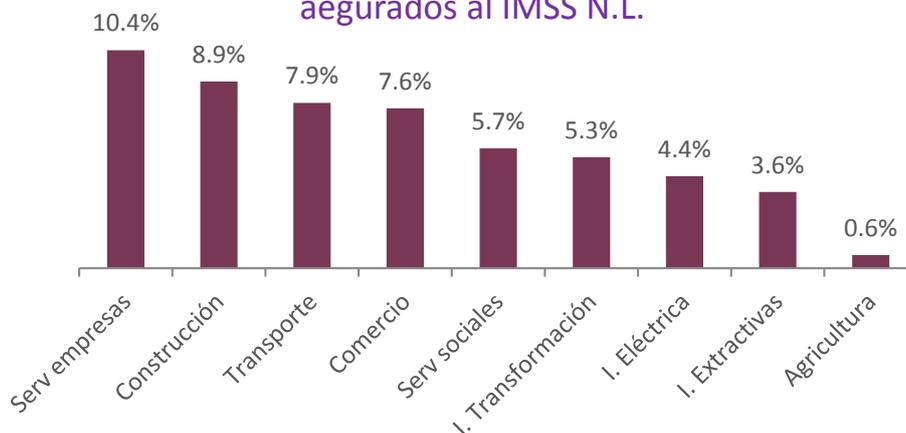
### Trabajadores asegurados por división económica 2015 N.L.



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de Información del INEGI.

De 2010 a 2015 el crecimiento medio en el sector de servicios a las empresas ha tenido fue de 10.4%, convirtiéndose en la división con mayor crecimiento del empleo, seguido por construcción y transporte, dejando a la industrias de transformación en sexto lugar.

### Crecimiento medio 2010-2015 de trabajadores asegurados al IMSS N.L.



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de Información del INEGI.

# Salarios

## Salario promedio base de cotización IMSS

El salario del empleo formal creció un 1.1%<sup>16</sup> medio anual durante el periodo 2005-2015, este bajo crecimiento se debe en parte al decrecimiento del salario real durante los años de crisis 2008 y 2009, -1.1% y -1.7% respectivamente. El crecimiento medio del periodo 2010-2014 fue apenas de 0.8%, inferior a las tasas de crecimiento de 2% anteriores a la crisis. Es por esto que aunque en 2015 se generó un crecimiento de 3.6%, aun existe un rezago para el crecimiento de los salarios.

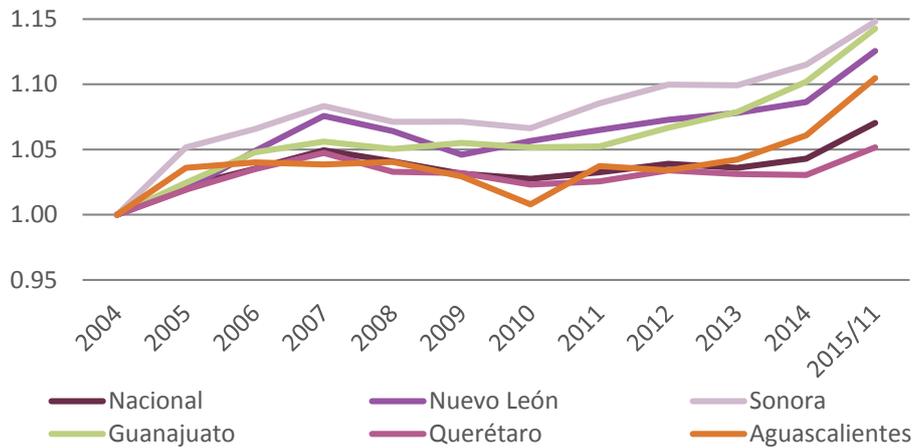
Crecimiento medio anual del salario base del  
IMSS (2005-2015)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de Información del INEGI.

<sup>16</sup> Cálculo propio con datos del IMSS.

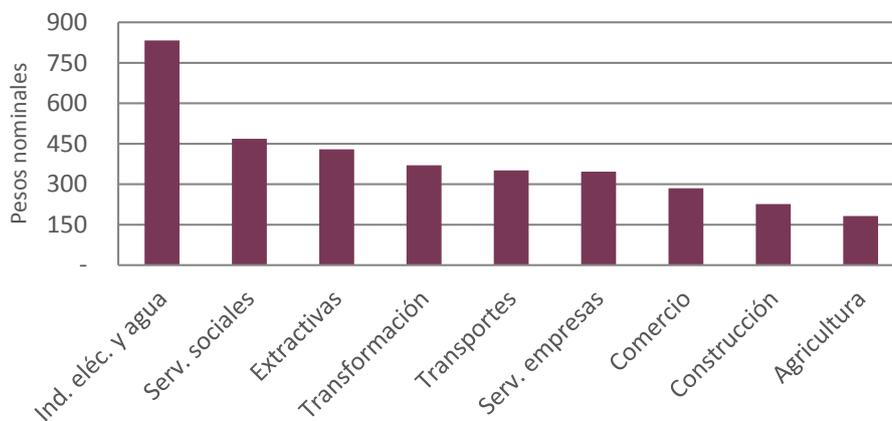
### Crecimiento acumulado del promedio diario del salario base de cotización del IMSS



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de Información del INEGI.

El sector con salario medio más alto es la industria eléctrica y de suministro de agua, el cual en 2015 fue de \$833 pesos nominales. Además ocupan el segundo lugar después de las extractivas en el mayor crecimiento de salarios, sin embargo estos dos sectores apenas representan el 1% de los trabajadores asegurados del IMSS totales de Nuevo León.

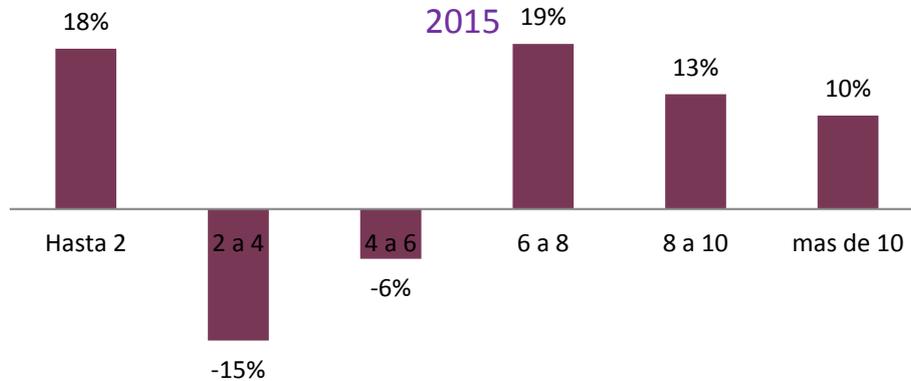
### Salario base de cotización IMSS 2015 N.L.



Fuente: Elaboración propia con datos del IMSS.

Mientras que servicios para empresas es la división que más capta empleo, los salarios en este sector decrecieron un 5% de 2005 a 2015. Por otro lado la industria de la transformación (manufactureras), la cual representa poco más de un tercio<sup>17</sup> de la masa salarial del IMSS, ha tenido un crecimiento del 9% de 2005 a 2015, lo que indica un crecimiento medio anual del 0.9%. Este comportamiento que únicamente engloba al trabajo formal difiere del comportamiento de las remuneraciones del total de la población ocupada,<sup>18</sup> lo cual se observa más adelante.

### N.L. - Crecimiento de la participación de trabajadores por rangos de salario mínimo 2005-2015

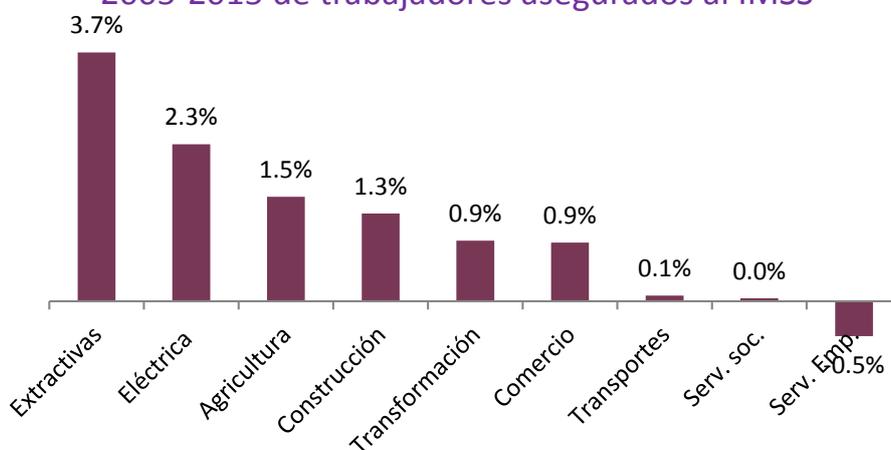


Fuente: Elaboración propia con datos del IMSS

<sup>17</sup> 38%. Calculado con la masa salarial del IMSS de marzo de 2016

<sup>18</sup> Considerando al empleo informal.

### Crecimiento acumulado de salarios medio anual 2005-2015 de trabajadores asegurados al IMSS



Fuente: Elaboración propia con datos del IMSS.

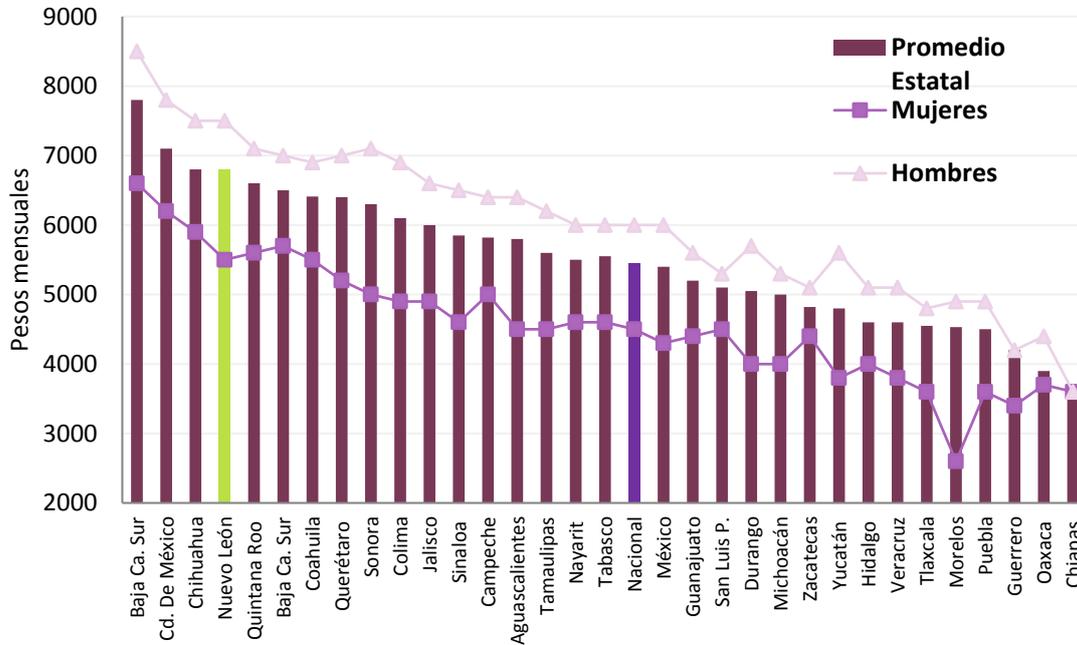
En 2015 el 77% de los trabajadores afiliados al IMSS en N.L. tenían una remuneración laboral inferior a los 6 salarios mínimos<sup>19</sup>, concentrándose la mayor parte de los trabajadores en el rango de 2 a 4 salarios mínimos (35%). En el periodo de 2005 a 2015 la proporción de trabajadores en el rango de 2 a 4 salarios mínimos disminuyó, mientras que la de menos de 2 salarios mínimos aumentó. El rango de menos de 2 salarios mínimos es el que ha tenido el mayor crecimiento medio anual en número de trabajadores, pasando de cubrir del 23% al 28% de trabajadores. Respecto al rango más alto de más de 10 salarios mínimos, este también ha tenido un crecimiento en el número de trabajadores, sin embargo la proporción de trabajadores en este rango solo paso de un 9.6% a un 10.6%.

Otro tema importante es la disparidad de salarios entre hombres y mujeres. De acuerdo al perfil de empleo realizado por la Subsecretaría del Empleo y Productividad Laboral del Gobierno Federal, en Nuevo León en promedio los hombres ganan 2 mil pesos más que las mujeres, esto equivale a que las mujeres ganan en promedio un 27% menos que los hombres, superior a la disparidad nacional del 22%. Las mujeres representan un 37% de la población ocupada total, por lo que más de un tercio de la fuerza laboral del estado se encuentran en una condición de vulnerabilidad de ingresos por su género. Además esto no solo afecta a las mujeres trabajadores sino a sus

<sup>19</sup> Salario mínimo de la ciudad de México.

respectivas familias dependientes, ya que en 24% de los hogares las mujeres son jefas de familia.

### Ingresos promedio de la población ocupada

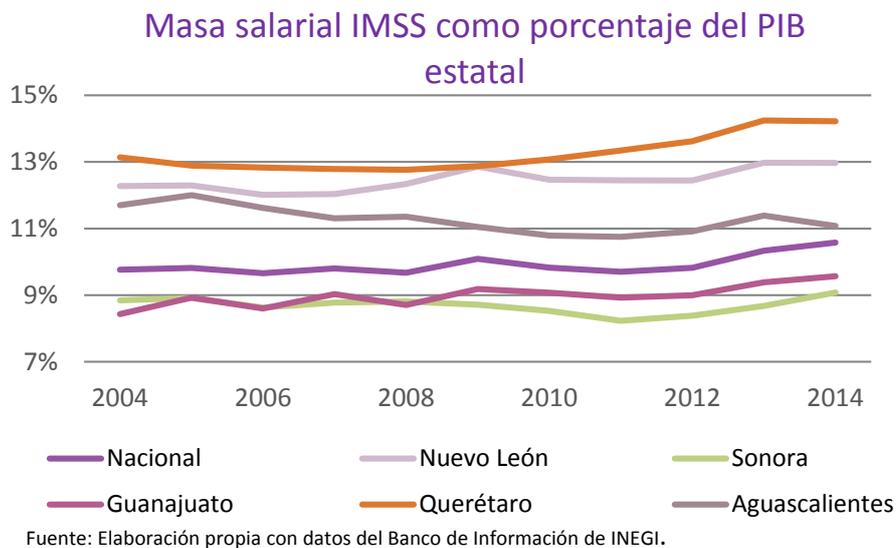


\*I Trimestre de 2016. Fuente: Perfil laboral de STPS

## Masa Salarial IMSS

La masa salarial es la suma de todas las remuneraciones del total de trabajadores (sueldos, salarios, prestaciones). La masa salarial es un indicador del ingreso disponible de las familias y en consecuencia del consumo privado, por lo que es de relevancia al ser una parte importante del PIB. En 2014 la masa salarial del IMSS de Nuevo León representó el 13% del PIB de este estado. Esta cifra que se ha mantenido relativamente constante en el periodo 2004-2014, ya que se ha mantenido entre un 12% y un 13% en estos 10 años. La masa salarial de Nuevo León es de las más altas del país, sin contar los estados petroleros. Se aprecia un repunte en 2009, esto debido a la caída del PIB de ese año.

De acuerdo a un estudio del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)<sup>20</sup>, la masa salarial nacional ha ido decreciendo como proporción del PIB. La masa salarial que arroja este resultado decreciente esta construida por el total de población ocupada y no solo del empleo formal como la masa salarial del IMSS aquí presentada, la cual muestra una tendencia ligeramente creciente. Lo anterior es un indicador de que el empleo informal es una causa importante de la caída general de los salarios, esto debido a la falta de prestaciones y oportunidades adicionales que solo trae un contrato laboral formal. El un estudio realizado en 2009 por investigadoras de la UNAM se encontro que a nivel nacional el ingreso laboral formal en promedio es de un 53% más alto que el ingreso proveniente del empleo informal<sup>21</sup>. Si bien no hay un estudio actualizado sobre la diferencia salarial entre empleados informales y formales, el comportamiento de las remuneraciones del personal ocupado total respecto al de empleados del IMSS sostiene que el empleo formal tiene un ingreso laboral más alto.



En 2015 se reportó para Nuevo León la tasa de informalidad laboral más baja del país, 36.3%, esta tasa ha mostrado decrecimiento constante con excepción de 2009, donde repuntó a 42.8%, cifra más alta del periodo 2005-2010. De acuerdo a un estudio de la

<sup>20</sup> INEGI. (29 de abril 2015). Estadísticas a propósito del día internacional de trabajo.

<sup>21</sup> Cardero, M. & Espinosa, G. (2009). Empleo y empleo informal de hombres y mujeres.

Organización Internacional del Trabajo (OIT)<sup>22</sup> algunos programas como “Jornadas de Acercamiento Laboral Específico” (JALE) y Jóvenes al empleo, han contribuido en cierta medida a la creación de empleos formales.

## Masa Salarial Sector Manufacturero

La industria manufacturera se destaca en Nuevo León por su importancia tanto en generación de empleo como en salarios competitivos, por lo que es importante un análisis de este sector como referente al desempeño económico del estado.

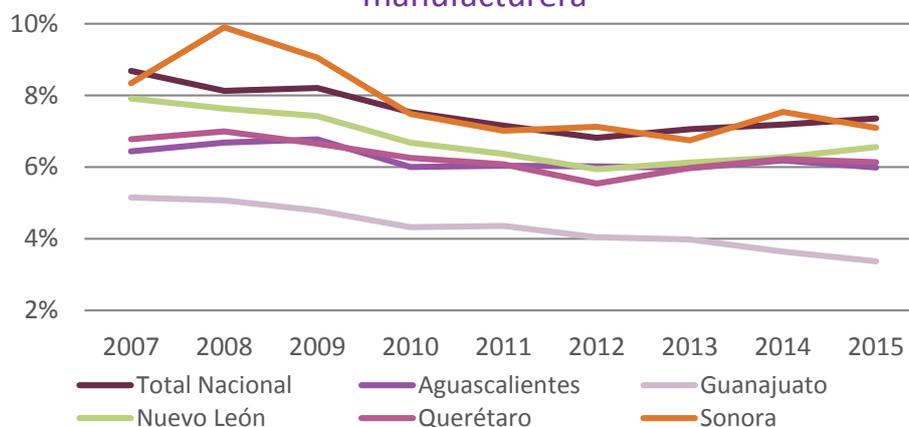
La masa salarial manufacturera<sup>23</sup> comprende el total de remuneraciones (sueldos, salarios y prestaciones) de esta industria y se compara con la producción total manufacturera. Al obtener la proporción de masa salarial respecto a producción manufacturera, se observa un comportamiento similar a la masa salarial nacional y contrario a la masa de los trabajadores asegurados al IMSS, es decir, un comportamiento decreciente, a pesar del crecimiento en producción los salarios no crecen en igual medida. En Nuevo León las remuneraciones totales (masa salarial manufacturera) como proporción de la producción pasaron de 7.9% a 6.6% en el periodo 2007-2015.

---

<sup>22</sup> OIT. (2014). El empleo informal en México. Situación actual, políticas y desafíos.

<sup>23</sup> Masa salarial calculada con datos de la Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM) realizada por INEGI.

### Masa salarial como % producción de la industria manufacturera



Fuente: Elaboración propia con datos de la EMIM. INEGI.

El comportamiento de la masa salarial responde a que los salarios de la industria manufacturera han caído un 2.3%<sup>24</sup> en términos reales de 2007 a 2015, esto principalmente a causa de la crisis de 2009, y la desaceleración de la economía en Nuevo León, a partir de esta fecha las remuneraciones en términos reales han seguido decreciendo, solo hasta 2015 se puede observar que se revierte este comportamiento, que va de la mano con un incremento de las exportaciones. Cabe destacar que al observar los salarios medios de los trabajadores del IMSS si existe un crecimiento de los salarios pertenecientes a esta industria, por lo que la baja es atribuible a los salarios que reciben la población ocupada en alguna situación de informalidad.

La competencia internacional también tiene un grado de afectación sobre los salarios, en especial la competencia de China. Las exportaciones del país y de Nuevo León están dirigidas principalmente a Estados Unidos, en 2014 el 74%<sup>25</sup> de las exportaciones mexicanas, y el 79% de las exportaciones de Nuevo León fueron hacia este país, y a su vez el total de exportaciones mexicanas representó el 13% de las importaciones americanas. Mientras que México ha tenido una penetración en las importaciones de Estados Unidos relativamente constante, China ha crecido; en el 2000 el 7.5% de las

<sup>24</sup> Calculado con base a los datos de remuneraciones laborales de la EMIM y el INPC general proporcionado por el INEGI.

<sup>25</sup> Observatorio de Complejidad Económica. <http://atlas.media.mit.edu/es/>

importaciones de Estados Unidos provenían de China, para 2014 este número era del 20%. Considerando que el tipo de manufacturas son similares y que China tiene una ventaja comparativa en salarios<sup>26</sup>, un incremento significativo del salario en esta industria disminuiría la competitividad, y con esto las exportaciones y el empleo.

Es importante notar que la caída es más grande en los salarios de mano de obra no calificada, Saucedo y Varela<sup>27</sup> hacen la distinción entre obreros y empleados como mano de obra no calificada y calificada respectivamente, y a su vez usan el término de salarios relativos para notar la disparidad que hay entre estos. En Nuevo León para la industria manufacturera el sueldo de empleado es hasta 3 veces más grande que el de un obrero, y mientras que el sueldo de los obreros ha caído un 2.9% el de empleados solo un 2.1%, haciendo la brecha más grande. Lo anterior indica que la demanda de empleo se inclina más hacia la mano de obra calificada. Además la ventaja comparativa de China en mano de obra no calificada es muy superior a la mexicana, por lo que un incremento en el grado de calificación de los trabajadores mejora la competitividad mexicana respecto a China.

---

<sup>26</sup> Mendoza, J. (2009). Las exportaciones de China y los determinantes locales del empleo en las maquiladoras de la frontera norte de México. *Región y Sociedad*. Vol. 21, no. 44

<sup>27</sup> Saucedo, A. & Varela, R. (2013). Salarios relativos y dinámica manufacturera en México. *Análisis Económico*, vol. XXVIII, núm. 69, pp.129-148.

## La productividad y los salarios

Previamente se han mencionado algunas causas de la baja de salarios, como lo son la desaceleración de la demanda externa durante la crisis de 2009, afectando sobre todo a los empleos y salarios del sector manufacturero. Se mencionó también la relación de la informalidad con la baja de las remuneraciones laborales. Otro indicador de importancia que es usado frecuentemente para explicar los salarios es la productividad. De acuerdo a la teoría económica, los salarios se pagan de acuerdo a la productividad de los trabajadores, es de esperarse que con una productividad baja los salarios no aumenten, por lo que es importante revisar este indicador.

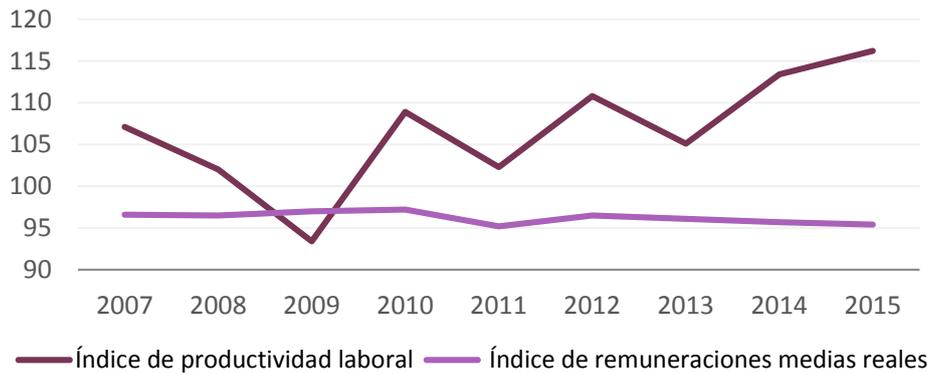
Luis Munguía economista del Colegio de México (COLMEX) realizó una comparación entre el índice de productividad y el de remuneraciones reales, en sus resultados encuentra que mientras la productividad ha aumentado en la mayoría de los sectores, las remuneraciones se han estancado, por lo que en sus conclusiones encuentra que para el caso mexicano la productividad no es el determinante de los salarios, como dicta la teoría económica. La OIT en su informe mundial sobre salarios encuentra una tendencia decreciente de la masa salarial respecto a la producción para países emergentes, entre ellos México, este comportamiento lo atribuye a un crecimiento de la productividad laboral por encima de los salarios, coincidiendo con Munguía.

Al hacer una comparación similar para Nuevo León se encuentran resultados parecidos, pero existen limitaciones de datos. A nivel estatal el índice de productividad calculado por INEGI solo se encuentra para las industrias manufactureras y el comercio. Para el caso de la industria manufacturera, se puede apreciar un crecimiento en la productividad de 8.5% de 2007 a 2015, mientras que el índice de remuneraciones reales tuvo una caída del 1.2%, por lo que no solo no han aumentado proporcionalmente al incremento en productividad, sino que incluso han disminuido.

La tendencia de los índices de remuneraciones y productividad laboral en el sector manufacturero de Nuevo León coinciden con los resultados encontrados por Munguía

y la OIT. Por lo que al menos para el sector manufacturero, la productividad no ha sido el determinante de la baja de salarios.

### Productividad y remuneraciones en la industria manufactureras N.L.

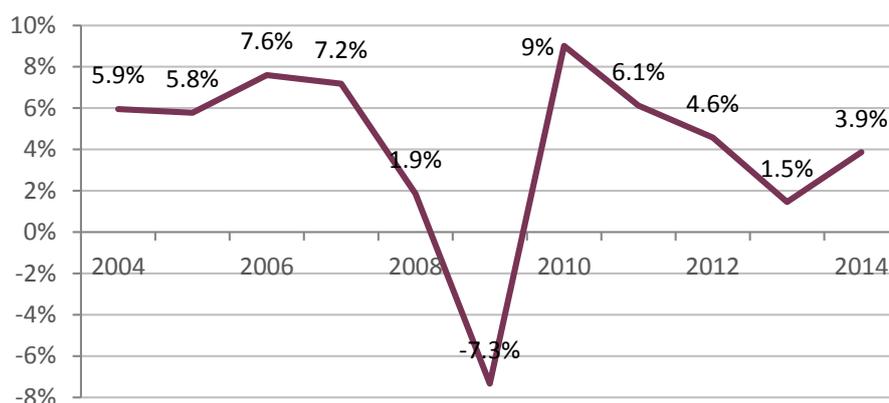


Fuente: Indicadores de Productividad. BIE. INEGI

## Conclusiones

Nuevo León se caracterizaba por un crecimiento económico por encima de la media nacional, y considerado uno de los estados más productivos y competitivos.<sup>28</sup> Sin embargo en los últimos años su crecimiento se ha desacelerado y esto se refleja en la tasa de desempleo, una redistribución de los trabajadores hacia los niveles de salarios más bajos<sup>29</sup>, y el crecimiento más alto del índice de tendencia laboral a la pobreza.

### Crecimiento del PIB N.L. 2004-2014



Fuente: Cuentas Nacionales. BIE. INEGI.

La alta tasa de desempleo se debe principalmente a la dinámica poblacional y una desaceleración de la economía que no permite integrar a todas las personas que ingresan a la PEA, además de los empleos perdidos durante la crisis de 2009. Lo anterior principalmente en la industria manufacturera, el sector secundario, el cual incluye a las industrias manufactureras, y representa el 35% del total de población ocupada en Nuevo León, un sector altamente dependiente de las exportaciones, por lo que ante la crisis internacional, el empleo del sector secundario fue el más afectado. En 2009 se perdieron cerca de 62 mil empleos en este sector.

El sector terciario engloba el 63% de la población ocupada, y a diferencia del sector secundario, no se vio tan afectado en el periodo de crisis, de hecho creció considerablemente durante este periodo, 2009; sin embargo cabe destacar que este

<sup>28</sup> Unger, K. Flores, D. & Ibarra, J. (2015) Productividad y capital humano. Fuentes complementarias de la competitividad en los estados en México. *El Trimestre Económico*, vol. LXXXI (4), núm. 324, pp. 909-941

<sup>29</sup> De acuerdo a datos de Población ocupada por rangos de salarios de la ENOE; existe un sesgo de información debido a que se ha visto un aumento en la población clasificada dentro del grupo no especificados.

sector engloba la mayor parte del sector informal<sup>30</sup>, y por lo tanto del empleo mal pagado y poco productivo. El incremento de población ocupada en este sector durante la crisis es atribuible a que gran parte de los empleos perdidos del sector secundario, se trasladaron a este sector mediante actividades de economía informal y/o empleos de menor remuneración. En 2013 se revirtió lo sucedido en 2009, 48 mil personas dejaron de trabajar en el sector terciario y 60 mil se integraron al sector secundario. Lo anterior indica que si bien el sector terciario funciona como un amortiguador de pérdida de empleos, estos son de menor calidad, por lo que en cuanto existe una recuperación de la economía, los trabajadores vuelven a buscar oportunidad en el sector secundario.

La OIT señala que en México se le ha prestado más importancia a las exportaciones, a expensas de la demanda interna, es por esto que ante una situación de crisis internacional, las malas condiciones del sector externo y la debilidad de la demanda interna crean doble presión sobre el empleo, en especial el empleo formal.<sup>31</sup>

Si bien los bajos salarios del sector informal, y el incremento de la población en esta situación durante la crisis, son parte de la explicación de la caída de la masa salarial, existen otras razones. La industria manufacturera tiene el 35% del empleo y un 38%<sup>32</sup> de la masa salarial del IMSS en Nuevo León, y lo que suceda en este sector tiene gran relevancia en los indicadores globales del empleo en el estado. En cuanto a la productividad, a pesar de haberse registrado un incremento, los salarios han decrecido; la masa salarial como proporción de la producción total va en caída desde 2007<sup>33</sup>. Lo anterior se atribuye a la dependencia del mercado internacional de esta industria, la crisis de Estados Unidos, si bien estalló en 2008, la recesión comenzó desde 2007<sup>34</sup> y Estados Unidos es el principal socio comercial de México. El declive de los salarios en esta industria más que estar relacionada a su productividad está relacionado a la situación económica internacional.

---

<sup>30</sup> OIT. (2014). El empleo informal en México: situación actual, políticas y desafíos.

<sup>31</sup> Samaniego, N. (2009). La crisis, el empleo y los salarios en México. *Economía UNAM* vol. 6 núm. 16, pp. 57-67.

<sup>32</sup> Calculado con la masa salarial del IMSS de marzo de 2016

<sup>33</sup> La información se encuentra disponible a partir de este año.

<sup>34</sup> Samaniego, N. (2009).

Otro aspecto que influye en el decrecimiento de los salarios es el exceso de obra de mano no calificada, en el sector manufacturero los salarios de los trabajadores no calificados han caído más que el de los calificados, esto obedece a la competencia internacional, ya que no solo las crisis económicas afectan a la demanda externa, países como China que han tenido un crecimiento acelerado, y ha aumentado su participación en las importaciones de Estados Unidos, principal socio comercial de Nuevo León <sup>35</sup> representan una gran competencia. En mano de obra no calificada, China tiene ventaja comparativa contra México, por lo que los salarios de la industria manufacturera en México<sup>36</sup> se ven afectados, lo cual es observable en la mayor caída de los salarios de obreros (no calificados) que los de empleados (calificados).

Políticas dirigidas a la educación, a la formalización de empleos y empresas, así como al fortalecimiento del mercado interno, son necesarias para combatir la precarización del empleo. Un restablecimiento de la masa salarial tendrá consecuencias sobre el consumo privado y la demanda interna, y con esto a su vez un crecimiento del PIB, que repercute en la creación de más empleos que la estructura poblacional demanda.

---

<sup>35</sup> 79% de las exportaciones de Nuevo León son a Estados Unidos.

<sup>36</sup> Saucedo, A. & Varela, R. (2013). Salarios relativos y dinámica manufacturera en México. *Análisis Económico*, vol. XXVIII, núm. 69, pp.129-148.